

# Mehrwert durch Ressourcenoptimierung

Ein Programm zur Steigerung der betriebswirtschaftlichen Effizienz von Verbänden

erstellt von: Institut für Verbandsmanagement, Berlin  
Dr. Hans Werner Busch    BERLIN | BRÜSSEL

Berlin, Mai 2010

---

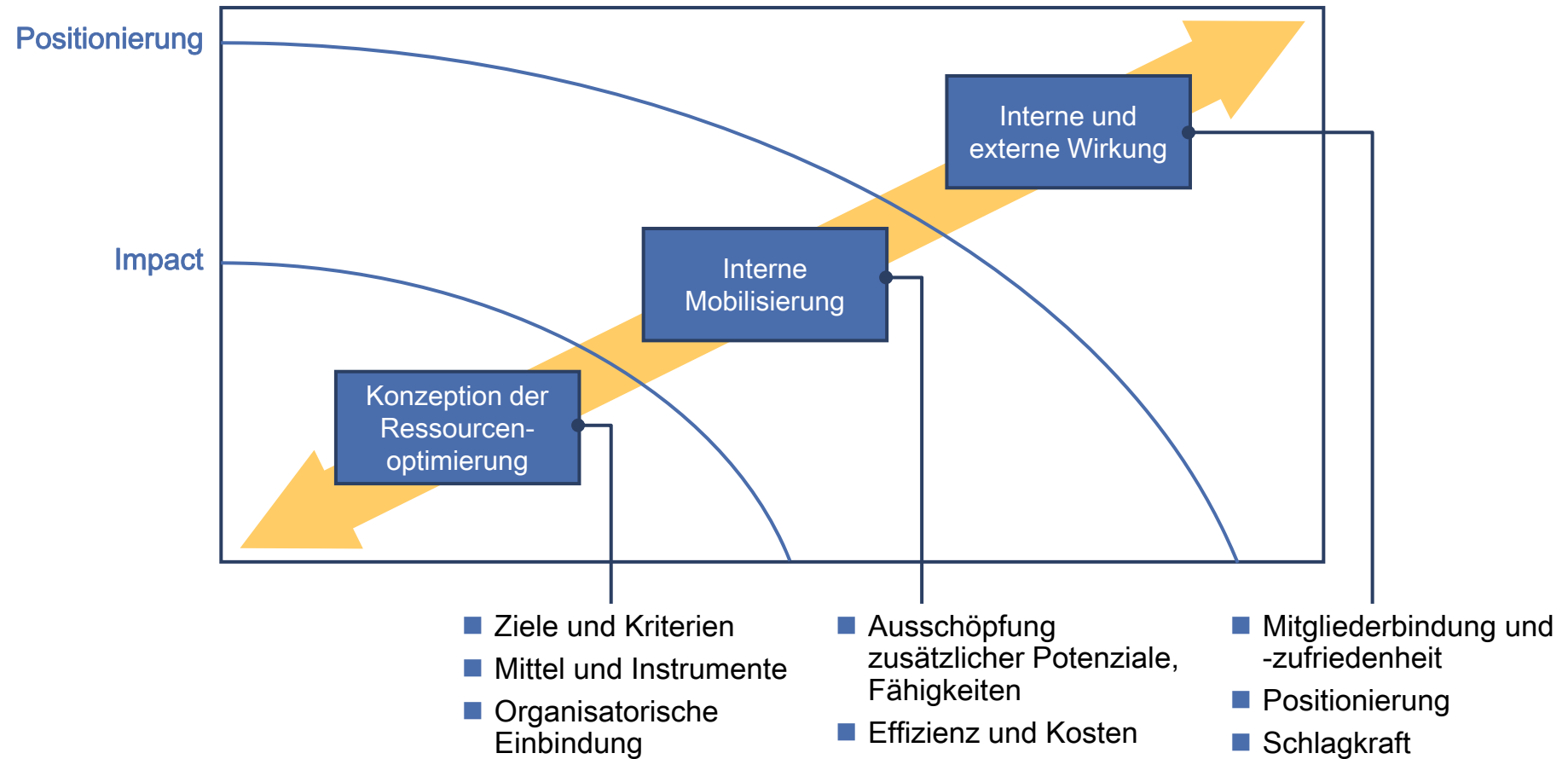
## Allg. Verbandsentwicklung, die Ressourcenoptimierung notwendig macht:

---

- Die Ausstattung mit finanziellen Ressourcen wird tendenziell knapper, auch bei stabiler Mitgliedschaft.
  - Die Anforderungen an die Verbände durch die Mitglieder und aus dem wirtschaftlich-politischen Umfeld werden anspruchsvoller. Es bilden sich je nach Verband neue Schwerpunkte, die eine Neujustierung des Ressourceneinsatzes erfordern.
  - Die Loyalität der Mitglieder und die Inanspruchnahme durch die Mitglieder sind immer stärker von Nutzenerwägungen als von Wertorientierungen bestimmt. Effizienter Ressourceneinsatz unterstützt dieses Motiv.
  - Die Ansprüche an die personellen Ressourcen (Human Capital) wachsen wegen zunehmender Komplexität und Vielfalt; Professionalisierung und Effizienz des Personaleinsatzes stehen im Mittelpunkt.
- ➔ **Wir haben die Einsicht, das Wissen und die Erfahrung, Ihrem Programm zur Ressourcenoptimierung zum Erfolg zu verhelfen.**

# Was ist unser Projektverständnis?

Durch Neukonzeption der Ressourcenbemessung und der -verteilung über interne Mobilisierung die Wirkung des Verbandes stärken



# Was können Sie von uns erwarten?

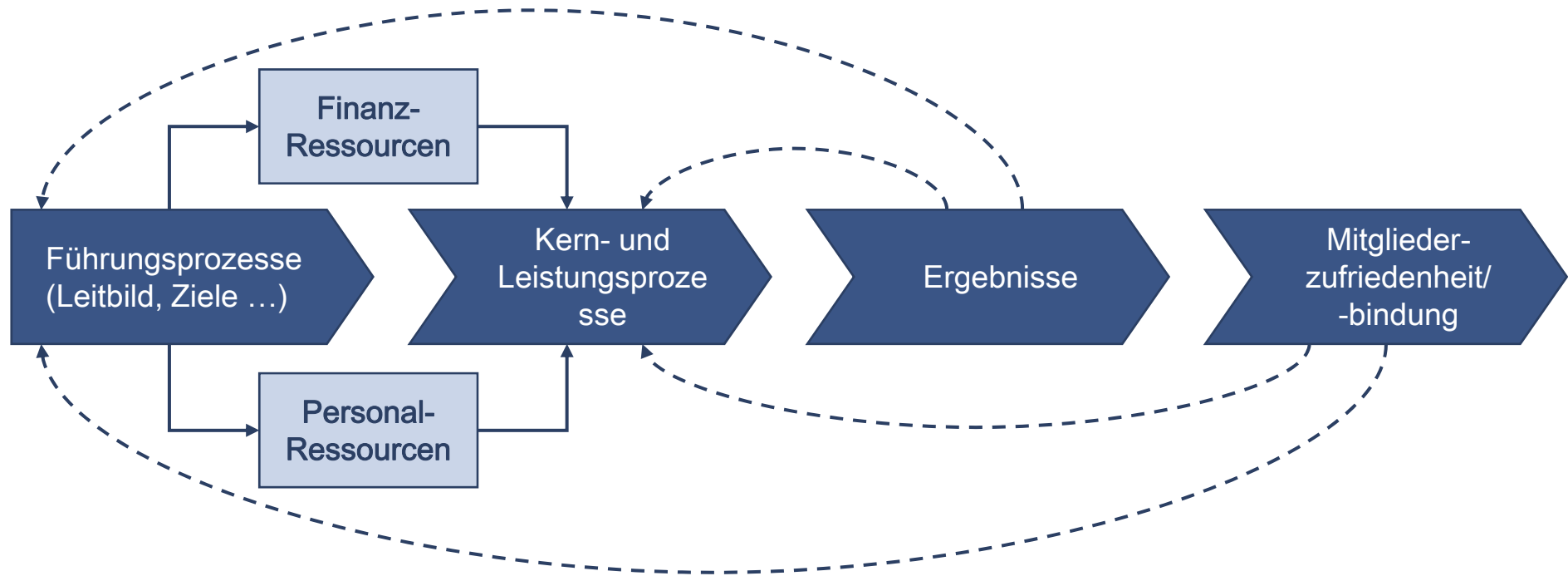
## Wir gestalten mit Ihnen gemeinsam den Prozess der Ressourcenoptimierung



➔ **Schwerpunkt der Konzeptentwicklung ist die betriebswirtschaftliche Effizienz des Verbandes**

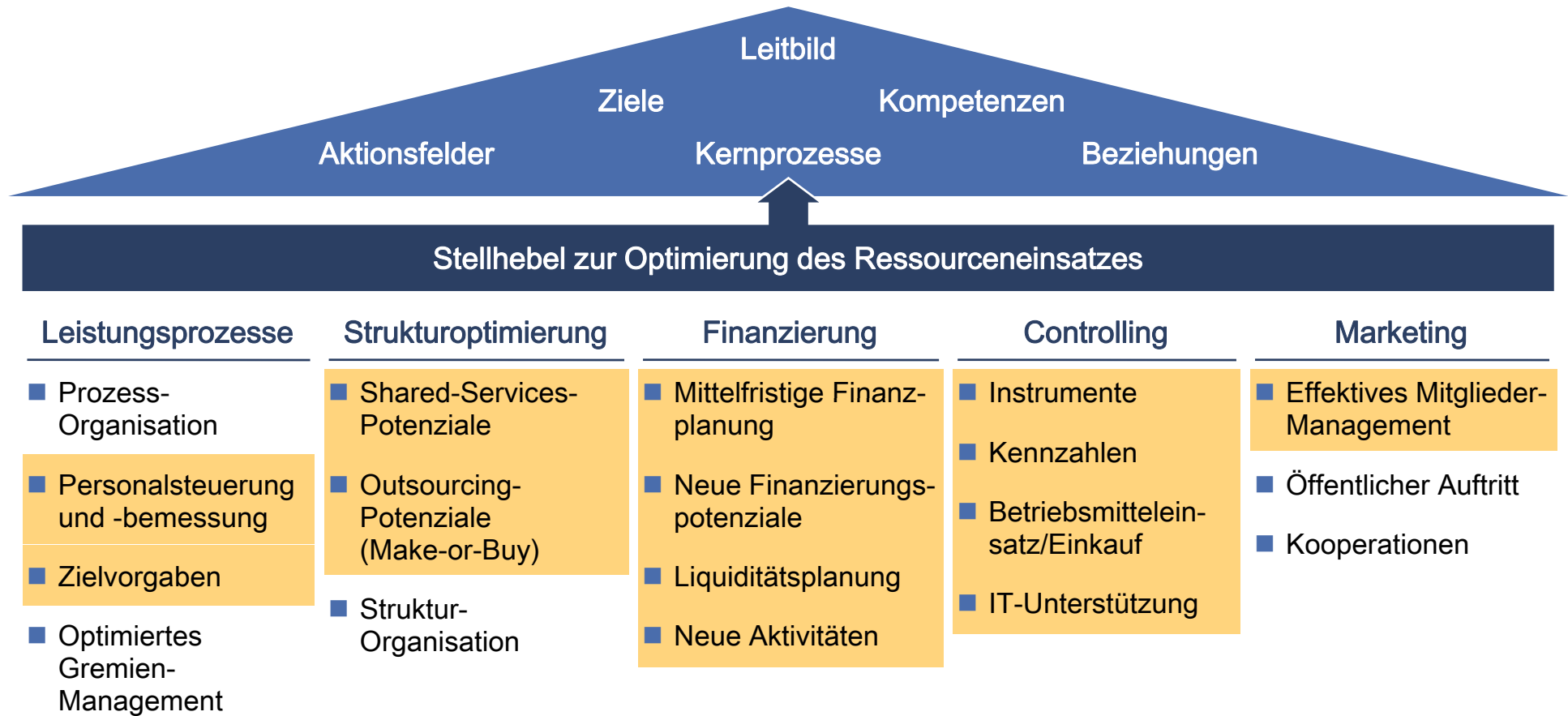
# Welches ist unser Grundverständnis von Verbandsmanagement?

Wir folgen einem Modell des ergebnisorientierten Verbandsmanagements



➔ Die betriebswirtschaftliche Führung sorgt für einen ergebniswirksamen und effizienten Einsatz der Ressourcen

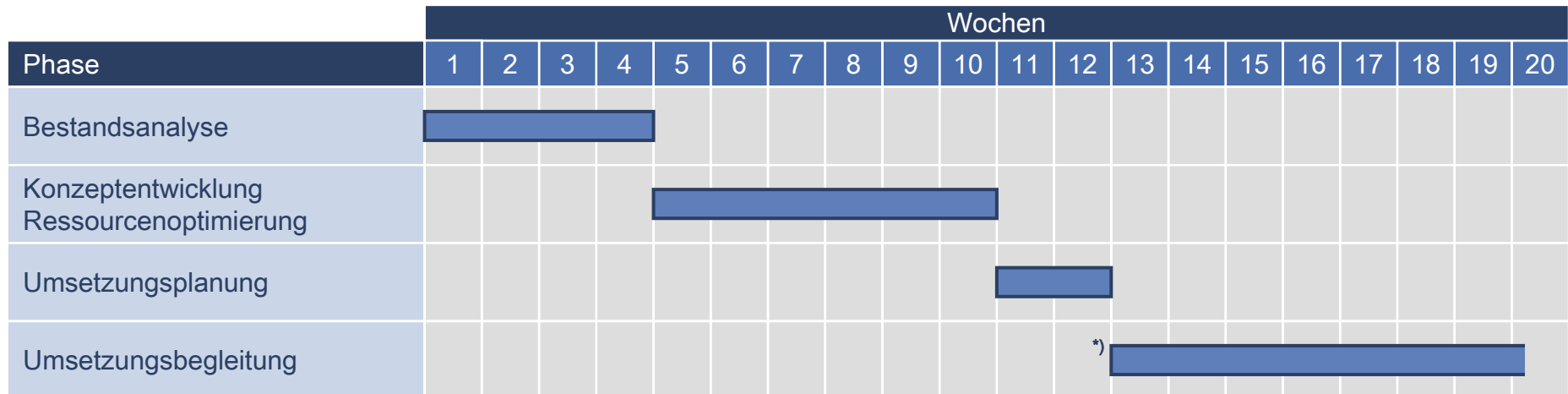
# Welche Wirkungszusammenhänge sind zu beachten?



■ Die wichtigsten Stellhebel zur betriebswirtschaftlichen Effizienzsteigerung des Ressourceneinsatzes

# Was erhalten Sie von uns in welchem Zeitrahmen?

## ■ Das volle Programm der Ressourcenoptimierung



\*) abhängig von der Intensität der aktiven Begleitung

## ■ Nur Teilprogramme der Ressourcenoptimierung z.B:

- Neukonzeption der Finanzierung
- Modernisierung des betriebswirtschaftlichen Instrumentariums
- Make – or - Buy – Analyse
- Optimierung des Mitglieder-Managements

Von der Bestandsanalyse über Konzeptentwicklung bis zur Umsetzungsplanung je nach Umfang:  
6 – 10 Wochen.

# Wer sind die Ansprechpartner für das Programm der Ressourcenoptimierung?

---

## ■ Dipl.-Kauffrau Sabine Beer

- **Unternehmerische bzw. Management-Erfahrung**  
im Marketing-Controlling, Leitung Unternehmensrechnung, CFO in New Economy Unternehmen, Führung einer Verbandsgeschäftsstelle
- **Beratererfahrung**  
durch Modernisierung des Rechnungswesen und anderer, betriebswirtschaftlicher Führungsinstrumente in Verbänden

## ■ Dr. Hans Werner Busch

- Umfangreiche Erfahrungen in **Unternehmens- und Verbandsführung**
- 2005 Gründung und Leitung des „**Instituts für Verbandsmanagement**“

## Institut für Verbandsmanagement

Dr. Hans Werner Busch

BERLIN | BRÜSSEL

---

Institut für Verbandsmanagement  
Dr. Hans Werner Busch

Am Schillertheater 4  
D-10625 Berlin

Telefon: +49-(0)-30-315 178 30  
Telefax: +49-(0)-30-437 270 25

[hw.busch@ivm-busch.de](mailto:hw.busch@ivm-busch.de)  
[www.ivm-busch.de](http://www.ivm-busch.de)

Institut für Verbandsmanagement  
Dr. Hans Werner Busch

Diamant Building  
Bd. A Reyerslaan 80  
B-1030 Brussels

Telefon: +32-(0)2-706 87 25  
Telefax: +32-(0)2-706 87 25

[hw.busch@ivm-busch.de](mailto:hw.busch@ivm-busch.de)  
[www.ivm-busch.de](http://www.ivm-busch.de)

---

Copyright © 2010 by Institut für Verbandsmanagement Dr. Hans Werner Busch

Kein Teil dieser Publikation darf in irgendeiner Form (durch Fotokopie, Mikrofilm, Aufnahme oder ein anderes Verfahren) ohne schriftliche Genehmigung von Institut für Verbandsmanagement Dr. Hans Werner Busch reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme gespeichert, verarbeitet, vervielfältigt oder verbreitet werden